

برنامه عملیاتی  
۱۴۰۲



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی  
استان اصفهان  
معاونت آموزشی  
مدیریت مطالعات و توسعه آموزش پزشکی

## واحد مهارت های بالینی

مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان



فروردین ماه ۱۴۰۲

## فهرست مندرجات

۳	گامهای تدوین برنامه عملیاتی ۱۴۰۲
۴	گزارش برنامه ۱۴۰۱ و تحلیل وضعیت موجود
۵	اهداف
۷	لیست فعالیت ها
۱۵	برآورد زمان در برنامه عملیاتی
۱۵	جدول زمانی برنامه عملیاتی یکساله (گانت چارت)
۱۶	پایش و ارزشیابی

## گامهای تدوین برنامه عملیاتی ۱۴۰۲



## ۱- گزارش برنامه عملیاتی ۱۴۰۱ و تحلیل وضعیت موجود

### تجهیزات - مولاژها

در حال حاضر تعداد ۱۸۰ نوع مولاژ آموزشی و تجهیزات کمک آموزشی در مرکز موجود میباشد که همگی براساس نیاز سنجی که در سالهای (۵۰ نوع ۱۳۸۰) و (۷۰ نوع ۱۳۹۰) و (۱۶۰ نوع ۱۳۹۷) و (۱۷۰ نوع ۱۳۹۹) و (۱۷۵ نوع ۱۴۰۰) و (۱۸۰ نوع ۱۴۰۱) انجام شد تهیه گردیده و بین این سالها نیز براساس درخواست گروه ها مولاژ و تجهیزات تهیه گردید.

### ساخت مولاژ و تجهیزات:

با توجه به نیاز مرکز به برخی از مولاژهای پر کاربرد و گران قیمت اقدام به تهیه برخی مولاژها شد که در این راستا با مدیریت مرکز مهارت ها و توسط شرکت های دانش بنیان تاکنون ۱۷۵ نوع مولاژ بصورت ابداعی و یا کپی برداری از روی نمونه خارجی تهیه و به تولید انبوه نیز رسیده است. همچنین نرم افزار مدیریت آزمون های عملی و نرم افزارهای طراحی سوال و برگزاری آزمون های الکترونیک در این مرکز تولید و به بهره برداری رسید.

### دوره های کوتاه مدت:

- براساس نیاز گروه های آموزشی و فارغ التحصیلان طراحی و اجرا میگردد.
- برنامه های آموزش مهارتهای عملی برای معاونت بهداشتی و مجموعه های زیرمجموعه طراحی و اجرا میگردد.
- برنامه های آموزش مهارتهای عملی برای مجموعه معاونت درمان اعم از بیمارستان ها و درمانگاه های آموزشی و درمانی.

### آزمون ها:

این آزمون ها شامل آزمون های عملی جهت ارزیابی پایان بخش های بالینی کارورزان و دستیاران گروه های داخلی - جراحی - نورولوژی - زنان زایمان - ارولوژی - توانبخشی - چشم - کودکان - طب اورژانس - بیهوشی - قلب - عفونی اجرا گردید. همچنین آزمون صلاحیت بالینی.

و نیز آزمون های الکترونیک kf گروه کودکان، الکترونیک گروه های چشم - داخلی جراحی - زنان - قلب - گوش و حلق و بینی - رادیولوژی - نورولوژی برگزار گردید.

آموزش مجازی:

زیر ساخت شبکه ارتباطی مرکز به گونه ای طراحی شده که امکان راه اندازی دوره های آموزش از طریق اینترنت و همچنین ارتباط با شبکه داخلی بیمارستان الزهرا از جمله درمانگاه ها و اتاق های عمل را داشته باشد

جدول زیر درصد پیشرفت هر کدام از اهداف و محور های مورد توجه در برنامه سال ۱۴۰۱ را نشان می دهد:

ردیف	اهداف کلی برنامه ۱۴۰۱	درصد دستیابی به هدف	محور های مورد تکرار در برنامه ۱۴۰۲
۱	ارتقاء مولاژها و تجهیزات مورد نیاز مرکز	۵۰	جایگزینی و تهیه تجهیزات جدید
۲	ساخت مولاژ و تجهیزات آموزشی جدید	۱۰۰	تهیه مولاژهای جدید
۳	طراحی و تهیه سیمولیشن های آموزشی	۱۰۰	تکمیل سیمولاتورهای ساخته شده
۴	تداوم دوره های جاری و برگزاری دوره های کوتاه مدت جدید	۲۰	اجرای دوره های جدید
۵	افزایش نوع و تعداد برنامه های آموزش مهارتهای عملی برای نیروهای بهداشتی درمانی	۱۰	طراحی و برگزاری دوره های مهارتی
۶	برنامه ریزی جهت برگزاری آزمون های پایان دوره بخشهای بالینی به روش های نوین ارزیابی	۹۰	برگزاری آزمون عملی پایان دوره برای همه گروه ها

بر اساس بررسی ذکر شده، این مرکز در قالب برنامه عملیاتی، و در نظر گرفتن پروتکل های بهداشتی اهدافی را جهت دستیابی به اهداف کلان دانشگاه و همچنین اجرای برنامه تحول در آموزش وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی در سال جاری دنبال می نماید. به این منظور مرکز مهارت های بالینی در سال ۱۴۰۲ برنامه عملیاتی یک ساله به شرح زیر تدوین و ارائه نموده است.

## ۲-اهداف

### ۲-۱. اهداف کلی:

- ۱ تقویت و بروز رسانی تجهیزات مرکز
- ۲ توسعه ظرفیت دانشگاهی (توانمند سازی فردی، سازمانی) مرکز آموزش مهارتهای بالینی
- ۳ گسترش همکاری های بین بخشی

## ۲-۲ اهداف اختصاصی:

- ۱ - ارتقاء مولاژها و تجهیزات مورد نیاز مرکز
- ۲ - ساخت مولاژ و تجهیزات آموزشی جدید
- ۳ - طراحی و تهیه سیمولیشن های آموزشی
- ۴ - تداوم دوره های موجود و برگزاری دوره های آموزشی جدید بر اساس مرور متون مرتبط در خصوص نکات لازم جهت پیشگیری از عفونت در هنگام حضور دانشجویان در مرکز مهارت های بالینی
- ۵ - افزایش نوع و تعداد برنامه های آموزش مهارت های عملی برای نیروهای بهداشتی درمانی بر اساس تدوین پروتکل نهایی در خصوص نکات لازم جهت پیشگیری از عفونت در هنگام حضور فراگیران جهت استفاده از مرکز مهارت های بالینی
- ۶ - تدوین پروتکل نهایی جهت استفاده از مرکز مهارت های بالینی در هنگام برگزاری آزمون های پایان دوره بخشهای بالینی به روش های نوین ارزیابی از جمله PMP-OSCE ....
- ۷ - عقد تفاهم نامه همکاری با استفاده کنندگان از مرکز به منظور جبران بخشی از هزینه ها
- ۸ - توسعه و بومی سازی تکنولوژی و نرم افزارها جهت گسترش همکاری های بین بخشی

## جدول فعالیتهای مربوط به هر یک از اهداف برنامه عملیاتی واحد

هدف کلی: تقویت و بروز رسانی تجهیزات مرکز							
هدف اختصاصی: ارتقاء مولاژها و تجهیزات مورد نیاز مرکز							
ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی
۱	تعیین آندسته از فعالیتهای آموزشی گروهها که در مرکز مهارتها انجام میشود	مسئولین آموزش گروه ها	اردیبهشت ۱۴۰۲	تیر ۱۴۰۲	بررسی فعالیتهای آموزشی و مصاحبه با مسئولین آموزشی گروه ها	بررسی مستندات	لیست فعالیتهای آموزشی
۲	تعیین تجهیزات و مولاژهای مورد نیاز گروهها برای آموزش این فعالیتهای	مسئولین آموزش گروهها	تیر ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	بررسی کاتالوگ های شرکت های فعال به تفکیک گروه های آموزشی	پیگیری دریافت نظرات گروه ها	لیست تجهیزات انتخاب شده
۳	تعیین کاستی های موجود در تجهیزات و مولاژهای مرکز برای این فعالیتهای	مسئول مرکز مهارت ها	شهریور ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	جدا سازی و انتخاب تجهیزات و مولاژها در کاتالوگها	پیگیری تهیه فهرست نهایی	لیست تجهیزات انتخاب شده
۴	تهیه لیست قیمت تجهیزات مورد نیاز	کارشناس مرکز مهارت ها	مهر ۱۴۰۲	مهر ۱۴۰۲	درخواست پیش فاکتور از شرکت های سازنده یا وارد کننده	پیگیری دریافت پیش فاکتور	پیش فاکتور
۵	تخصیص اعتبار	معاون پشتیبانی معاونت آموزشی	مهر ۱۴۰۲	آذر ۱۴۰۲	مکاتبه با معاون پشتیبانی معاونت آموزشی	دریافت پاسخ معاونت	میزان بودجه تخصیصی
۶	درخواست تجهیزات مورد نیاز	کارشناس مرکز مهارت ها	آذر ۱۴۰۲	بهمن ۱۴۰۲	خرید از طریق سیستم کارپردازی	پیگیری تحویل تجهیزات	دریافت تجهیزات

## هدف کلی: - تقویت و بروز رسانی تجهیزات مرکز

هدف اختصاصی:		ساخت مولاژ و تجهیزات مورد نیاز						
ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تهیه لیست مولاژها و تجهیزات آموزشی پر کاربرد و قابل تولید در مرکز	مسئول مرکز مهارتها	اردیبهشت ۱۴۰۲	خرداد ۱۴۰۲	انجام کار کارشناسی	پیگیری گزارش کار	لیست تهیه شده	
۲	سفارش لیست تهیه شده به شرکت سازنده	مسئول مرکز مهارتها	خرداد ۱۴۰۲	خرداد ۱۴۰۲	مذاکره با شرکت سازنده	پیگیری انجام مذاکره	عقد تفاهم نامه	
۳	تست نمونه مولاژها و تجهیزات تولید شده در مرکز	مسئول آموزش گروه های آموزشی	شهریور ۱۴۰۲	آذر ۱۴۰۲	دعوت از گروه های آموزشی جهت بررسی نمونه های تولید شده	پیگیری جلسات با گروه های مربوطه	صورت جلسه گروه ها	





## هدف کلی: تقویت و بروز رسانی تجهیزات مرکز

### - هدف اختصاصی: طراحی و تهیه سیمولاتورهای آموزشی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تهیه لیست سیمولاتورهای آموزشی پرکاربرد و قابل تولید در مرکز	مسئول مرکز مهارتها	اردیبهشت ۱۴۰۲	خرداد ۱۴۰۲	انجام کار کارشناسی	پیگیری گزارش کار	لیست تهیه شده	
۲	سفارش لیست تهیه شده به شرکت سازنده	مسئول مرکز مهارتها	خرداد ۱۴۰۲	آذر ۱۴۰۲	مذاکره با شرکت سازنده	پیگیری انجام مذاکره	عقد تفاهم نامه	
۳	تست نمونه مولاژها و تجهیزات تولید شده در مرکز	مسئول آموزش گروه های آموزشی	آذر ۱۴۰۲	اسفند ۱۴۰۲	دعوت از گروه های آموزشی جهت بررسی نمونه های تولید شده	پیگیری جلسات با گروه های مربوطه	صورت جلسه گروه ها	

## هدف کلی: توسعه ظرفیت دانشگاهی (توانمند سازی فردی، سازمانی) مرکز آموزش مهارت‌های بالینی

### - هدف اختصاصی: تداوم دوره های موجود و برگزاری دوره های آموزشی جدید

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تدوین پروتکل نهایی جهت استفاده از مرکز مهارت های بالینی برای آموزش دانشجویان	مسئول مرکز مهارت ها	خرداد ۱۴۰۲	خرداد ۱۴۰۲	انجام کار کارشناسی	تدوین پروتکل	دستورالعمل تهیه شده	
۲	فراخوان از طریق گروه ها و انجمن های علمی	مسئول آموزش گروه های آموزشی	خرداد ۱۴۰۲	تیر ۱۴۰۲	مکاتبه اداری با انجمن ها و گروه های آموزشی	پیگیری مکاتبات	نامه های ارسالی	
۳	تعیین لیست دوره های آموزشی قابل ارائه در مرکز مهارت‌ها	مسئول مرکز مهارت ها	مرداد ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	انجام کار کارشناسی	پیگیری گزارش کار	لیست دوره های آموزشی	
۴	ارائه به گروه های بالینی مرتبط	کارشناس مرکز مهارت ها	مهر ۱۴۰۲	آبان ۱۴۰۲	لیست تهیه شده در اختیار مسئولین آموزش گروه ها قرار میگیرد	پیگیری ارسال لیست ها	تایید دریافت لیست ها	
۵	انعقاد تفاهم نامه های اجرایی برای دوره های نهایی شده	کارشناس مرکز مهارت ها	آذر ۱۴۰۲	اسفند ۱۴۰۲	عقد تفاهم نامه	پیگیری انعقاد تفاهم نامه	تفاهم نامه	

## هدف کلی: توسعه ظرفیت دانشگاهی (توانمند سازی فردی، سازمانی) مرکز آموزش مهارت‌های بالینی

### هدف اختصاصی: افزایش نوع و تعداد برنامه های آموزش مهارت‌های عملی برای نیروهای بهداشتی درمانی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	مکاتبه با مسئولین آموزشی مراکز بهداشتی درمانی	مسئول مرکز مهارت ها	خرداد ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	نامه نگاری اداری	پیگیری ارسال و دریافت پاسخ	لیست تهیه شده	
۲	تعیین مهارت های عملی قابل برگزاری در مرکز مهارت ها	مسئول مرکز مهارت ها	مهر ۱۴۰۲	آذر ۱۴۰۲	کار کارشناسی	پیگیری گزارش کار	گزارش کار	

هدف کلی: توسعه ظرفیت دانشگاهی (توانمند سازی فردی، سازمانی) مرکز آموزش مهارت‌های بالینی

هدف اختصاصی: بستر سازی جهت ارتقاء کیفیت آزمون‌های عملی گروه‌های آموزشی با استفاده از ظرفیت‌های مرکز مهارت‌ها

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	بروز رسانی پروتکل جهت استفاده از مرکز مهارت‌های بالینی در هنگام برگزاری آزمون صلاحیت‌های بالینی	مسئول مرکز مهارت‌ها	خرداد ۱۴۰۲	خرداد ۱۴۰۲	انجام کار کارشناسی	تدوین پروتکل	دستورالعمل تهیه شده	
۲	مکاتبه با گروه‌های آموزشی جهت ترغیب آنها به استفاده از ظرفیت‌های مرکز برای ارتقاء کیفیت آزمون‌های عملی	مسئول مرکز مهارت‌ها	خرداد ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	پیگیری ارسال و دریافت پاسخ	پیگیری انجام مکاتبه	گزارش نتیجه مکاتبه	
۳	همکاری با واحد توانمند سازی اساتید جهت برگزاری کارگاه‌های آموزشی در قالب طرح توانمند سازی اساتید	مسئول مرکز مهارت‌ها	خرداد ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	برگزاری کارگاه	پیگیری برگزاری کارگاه	کارگاه‌های برگزار شده	
۴	برگزاری آزمون‌های پایان بخش‌های فراگیران در مرکز مهارت‌ها با استفاده از روش‌های نوین ارزیابی	مسئول آموزش گروه‌های آموزشی	براساس پروتکل	براساس پروتکل	برگزاری آزمون‌های پایان دوره با روش‌های جدید در مرکز مهارت‌ها	پیگیری برگزاری آزمون‌ها	آزمون‌های برگزار شده	
۵	مکاتبه با گروه‌های آموزشی جهت ترغیب آنها به استفاده از ظرفیت‌های مرکز برای ارتقاء کیفیت آزمون‌های عملی	مسئول مرکز مهارت‌ها	خرداد ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	پیگیری ارسال و دریافت پاسخ	پیگیری انجام مکاتبه	گزارش نتیجه مکاتبه	

هدف کلی: توسعه ظرفیت دانشگاهی (توانمند سازی فردی، سازمانی) مرکز آموزش مهارت‌های بالینی

هدف اختصاصی: عقد تفاهم نامه همکاری با استفاده کنندگان از مرکز به منظور جبران بخشی از هزینه‌ها

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	بروز رسانی پروتکل جهت استفاده از مرکز مهارت‌های بالینی در هنگام حضور در مرکز	مسئول مرکز	خرداد ۱۴۰۲	خرداد ۱۴۰۲	انجام کار کارشناسی	تدوین پروتکل	دستورالعمل تهیه شده	
۲	تعیین لیست برنامه‌های قابل اجرا در مرکز	مسئول مرکز	خرداد ۱۴۰۲	خرداد ۱۴۰۲	کار کارشناسی	پیگیری گزارش کار	لیست برنامه‌ها	
۳	مطابقت لیست برنامه‌ها با کوریکولوم آموزشی دانشجویان	مسئول مرکز	خرداد ۱۴۰۲	خرداد ۱۴۰۲	کار کارشناسی	پیگیری گزارش کار	لیست برنامه‌ها	تعیین برنامه‌های خارج از برنامه درسی دانشجویان
۴	ارائه لیست برنامه‌های خارج از کوریکولوم و قابل اجرا در مرکز به گروه‌های آموزشی مرتبط	کارشناس مرکز مهارت‌ها	تیر ۱۴۰۲	مرداد ۱۴۰۲	لیست تهیه شده در اختیار مسئولین آموزش گروه‌ها قرار میگیرد	پیگیری ارسال لیست‌ها	تایید دریافت لیست‌ها	
۵	عقد تفاهم نامه همکاری با مراکز، انجمن‌ها و گروه‌های درخواست‌کننده	مسئول مرکز	مرداد ۱۴۰۲	مهر ۱۴۰۲	کار کارشناسی	پیگیری عقد تفاهم نامه	لیست تفاهم نامه‌ها	

هدف کلی: ۳ گسترش همکاری های بین بخشی

هدف اختصاصی: آماده سازی حداقل یک نرم افزار کاربردی در سال با مشارکت نخبگان و سایر سازمانها

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
	نیازسنجی برای تعیین نرم افزارهای ضروری	مسئول مرکز مهارت ها	خرداد ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	نامه نگاری اداری	پیگیری ارسال و دریافت پاسخ	لیست تهیه شده	
۱	تعیین فرآیند و دستورالعمل های مشارکت با سایر سازمانها و افراد برای تهیه نرم افزارها	مسئول مرکز مهارت ها	خرداد ۱۴۰۲	شهریور ۱۴۰۲	انجام کار کارشناسی	تدوین دستورالعمل	دستورالعمل تهیه شده	
۲	اعلام فراخوان و دعوت	مسئول مرکز مهارت ها	مهر ۱۴۰۲	آذر ۱۴۰۲	نامه نگاری اداری و اعلام روی سایت مرکز	پیگیری انجام مکاتبات	گزارش کار	
۳	انعقاد تفاهم نامه های اجرایی برای نرم افزار نهایی شده نهایی شده	کارشناس مرکز مهارت ها	آذر ۱۴۰۲	اسفند ۱۴۰۲	عقد تفاهم نامه	پیگیری انعقاد تفاهم نامه	تفاهم نامه	

۴. برآورد زمان در برنامه عملیاتی: جدول زمانی برنامه عملیاتی یکساله (گانت چارت)

ردیف	اهداف	مدت (ماه)	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
۱	ارتقاء مولاژها و تجهیزات مورد نیاز مرکز	۱۰												
۲	ساخت مولاژ و تجهیزات مورد نیاز	۸												
۳	طراحی و تهیه سیمولیشن های آموزشی	۱۱												
۴	تداوم دوره های موجود و برگزاری دوره های کوتاه مدت جدید	۱۱												
۵	افزایش نوع و تعداد برنامه های آموزش مهارت های عملی برای نیروهای بهداشتی درمانی	۷												
۶	بستر سازی جهت ارتقاء کیفیت آزمون های عملی گروه های آموزشی با استفاده از ظرفیت های مرکز مهارت ها	۱۱												
۷	عقد تفاهم نامه همکاری با استفاده کنندگان از مرکز به منظور جبران بخشی از هزینه های	۷												
۸	آماده سازی حداقل یک نرم افزار کاربردی در سال با مشارکت نخبگان و سایر سازمانها	۱۰												

## ۵. پایش و ارزشیابی

جدول شاخص های پایش و ارزشیابی فعالیت ها

ردیف	عنوان شاخص	شاخص		فرمول محاسبه شاخص	منبع جمع آوری اطلاعات
		پایش	ارزشیابی		
۱					
۲					
۳					
۴					
۵					
۶					
۷					
۸					
۹					