

برنامه عملیاتی
۱۴۰۵

مرکز مهارت‌های بالینی

معاونت آموزشی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان



فهرست

۳	کامهای تدوین برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۵
۴	۱- تحلیل وضعیت موجود واحد
۶	۲- اهداف
۶	۱-۲. اهداف کلی:
۶	۲-۲ اهداف اختصاصی:
۷	۳- لیست فعالیت ها
۷	جدول فعالیتهای مربوط به هر یک از اهداف برنامه عملیاتی واحد
۱۶	۴-جدول زمانی برنامه عملیاتی یکساله (گانت چارت).....

گامهای تدوین برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۵



۱- تحلیل وضعیت موجود واحد

تجهیزات - مولاژها

در حال حاضر تعداد ۲۱۰ مولاژ آموزشی و تجهیزات کمک آموزشی در مرکز موجود میباشد که همگی براساس نیاز سنجی که در سالهای (۵۰-۱۳۸۰) و (۷۰-۱۳۹۰) و (۱۶۰-۱۳۹۷) و (۱۷۰-۱۳۹۹) و (۱۷۵-۱۴۰۰) و (۱۸۰-۱۴۰۱) و (۱۸۴-۱۴۰۲) و (۲۰۰-۱۴۰۳) و (۲۱۰-۱۴۰۴) انجام شد تهیه گردیده و بین این سالها نیز براساس درخواست گروه ها مولاژ و تجهیزات تهیه گردید

ساخت مولاژ و تجهیزات:

با توجه به نیاز مرکز به برخی از مولاژهای پر کاربرد و گران قیمت اقدام به تهیه برخی مولاژها شد که در این راستا با مدیریت مرکز مهارت ها و توسط شرکت های دانش بنیان تاکنون ۱۰ نوع مولاژ بصورت ابداعي و يا کپی برداری از روی نمونه خارجی تهیه و به تولید انبوه نیز رسیده است. همچنین نرم افزار مدیریت آزمون های عملی و نرم افزارهای طراحی سوال و برگزاری آزمون های الکترونیک در این مرکز تولید و به بهره برداری رسید.

دوره های کوتاه مدت:

- براساس نیاز گروه های آموزشی و فارغ التحصیلان طراحی و اجرا میگردد.
- برنامه های آموزش مهارتهای عملی برای معاونت بهداشتی و زیرمجموعه ها طراحی و اجرا میگردد.
- برنامه های آموزش مهارتهای عملی برای مجموعه معاونت درمان اعم از بیمارستان ها و درمانگاه های آموزشی و درمانی.
- برنامه های آموزش مهارتهای عملی برای مجموعه بیمارستان ها و درمانگاه های خصوصی.

آزمون ها:

- این آزمون ها شامل آزمون های عملی جهت ارزیابی پایان بخش های بالینی کارورزان و دستیاران گروه های داخلی - جراحی - نورولوژی - زنان زایمان - ارولوژی - توانبخشی - چشم - کودکان - طب اورژانس - بیهوشی - قلب - عفونی اجرا گردید

همچنین آزمون های الکترونیک برای گروه های چشم - داخلی - جراحی - زنان - قلب - گوش و حلق بینی - اطفال و نورولوژی برگزار گردید

آموزش مجازی:

زیر ساخت شبکه ارتباطی مرکز به گونه ای طراحی شده که امکان راه اندازی دوره های آموزش از طریق اینترنت و همچنین ارتباط با شبکه داخلی بیمارستان الزهرا از جمله درمانگاه ها و اتاق های عمل را داشته باشد.

برگزاری جلسات شاداب ویژه اعضا هیات علمی گروه های بالینی با همکاری اساتید از دانشگاه های داخل و خارج کشور بصورت ویدئو کنفرانس

جدول زیر درصد پیشرفت هر کدام از اهداف و محور های مورد توجه در برنامه سال ۱۴۰۳ را نشان می دهد.

ردیف	اهداف کلی برنامه ۱۴۰۴	درصد دستیابی به هدف	محور های مورد تکرار در برنامه ۱۴۰۵
۱	ارتقاء مولاژها و تجهیزات مورد نیاز مرکز	۸۰	جایگزینی و تهیه تجهیزات جدید
۲	ساخت مولاژ و تجهیزات آموزشی جدید	۰	تهیه مولاژهای جدید
۳	طراحی و تهیه سیمولیشن های آموزشی	۰	تکمیل سیمولاتورهای ساخته شده
۴	تداوم دوره های جاری و برگزاری دوره های کوتاه مدت جدید	۷۰	اجرای دوره های جدید
۵	افزایش نوع و تعداد برنامه های آموزش مهارت های عملی برای نیروهای بهداشتی درمانی	۱۰	طراحی و برگزاری دوره های مهارتی
۶	برنامه ریزی جهت برگزاری آزمون های پایان دوره بخشهای بالینی به روش های نوین ارزیابی	۹۰	برگزاری آزمون عملی پایان دوره برای همه گروه ها
۷	افزایش فضای فیزیکی جهت آموزش فراگیران	۰	احداث سالن قرنطینه جدید

۲- اهداف

۲-۱. اهداف کلی:

- ارتقای کیفیت آموزش
- توسعه آموزش علوم پزشکی
- ارتقای رضایتمندی اعضای هیأت علمی
- ارتقای رضایتمندی فراگیران
- ارتقای رضایتمندی کارکنان
- ارتقای بهره وری و افزایش درآمد
- بین‌المللی‌سازی دانشگاه
- توسعه فضای فیزیکی

۲-۲ اهداف اختصاصی:

- ۱ - ارتقاء مولاژها و تجهیزات مورد نیاز مرکز
- ۲ - ساخت مولاژ و تجهیزات آموزشی جدید
- ۳ - طراحی و تهیه سیمولیشن های آموزشی
- ۴ - تداوم دوره های موجود و برگزاری دوره های آموزشی جدید بر اساس مرور متون مرتبط در خصوص نکات لازم جهت پیشگیری از عفونت در هنگام حضور دانشجویان در مرکز مهارت های بالینی
- ۵ - افزایش نوع و تعداد برنامه های آموزش مهارت های عملی برای نیروهای بهداشتی درمانی بر اساس تدوین پروتکل نهایی در خصوص نکات لازم جهت پیشگیری از عفونت در هنگام حضور فراگیران جهت استفاده از مرکز مهارت های بالینی
- ۶ - تدوین پروتکل نهایی جهت استفاده از مرکز مهارت های بالینی در هنگام برگزاری آزمون های پایان دوره بخش های بالینی به روش های نوین ارزیابی از جمله PMP-OSCE
- ۷ - عقد تفاهم نامه همکاری با استفاده کنندگان از مرکز به منظور جبران بخشی از هزینه ها
- ۸ - توسعه و بومی سازی تکنولوژی و نرم افزارها جهت گسترش همکاری های بین بخشی
- ۹ - ساخت سالن جهت ، قرنطینه فراگیران و برگزاری کارگاه های آموزشی

۳- لیست فعالیت ها

جدول فعالیتهای مربوط به هر یک از اهداف برنامه عملیاتی واحد

هدف کلی: تقویت و بروز رسانی تجهیزات مرکز							
هدف اختصاصی: ارتقاء مولاژها و تجهیزات مورد نیاز مرکز							
ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی
۱	تعیین آندسته از فعالیتهای آموزشی گروهها که در مرکز مهارتها انجام میشود	مسئولین آموزش گروه ها	اردیبهشت ۱۴۰۵	تیر ۱۴۰۵	بررسی فعالیت های آموزشی و مصاحبه با مسئولین آموزشی گروه ها	بررسی مستندات	لیست فعالیتهای آموزشی
۲	تعیین تجهیزات ومولاژهای مورد نیاز گروهها برای آموزش این فعالیتهای	مسئولین آموزش گروهها	تیر ۱۴۰۵	شهریور ۱۴۰۵	بررسی کاتالوگ های شرکت های فعال به تفکیک گروه های آموزشی	پیگیری دریافت نظرات گروه ها	لیست تجهیزات انتخاب شده
۳	تعیین کاستی های موجود در تجهیزات ومولاژهای مرکز برای این فعالیتهای	مسئول مرکز مهارت ها	شهریور ۱۴۰۵	شهریور ۱۴۰۵	جدا سازی و انتخاب تجهیزات ومولاژها در کاتالوگها	پیگیری تهیه فهرست نهایی	لیست تجهیزات انتخاب شده
۴	تهیه لیست قیمت تجهیزات مورد نیاز	کارشناس مرکز مهارت ها	مهر ۱۴۰۵	مهر ۱۴۰۵	درخواست پیش فاکتور از شرکت های سازنده یا وارد کننده	پیگیری دریافت پیش فاکتور	پیش فاکتور
۵	تخصیص اعتبار	معاون پشتیبانی معاونت آموزشی	مهر ۱۴۰۵	آذر ۱۴۰۵	مکاتبه با معاون پشتیبانی معاونت آموزشی	دریافت پاسخ معاونت	میزان بودجه تخصیصی
۶	درخواست تجهیزات مورد نیاز	کارشناس مرکز مهارت ها	آذر ۱۴۰۵	بهمن ۱۴۰۵	خرید از طریق سیستم کارپردازی	پیگیری تحویل تجهیزات	دریافت تجهیزات

هدف کلی: تقویت و بروز رسانی تجهیزات مرکز

هدف اختصاصی: ساخت مولاز و تجهیزات مورد نیاز

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تهیه لیست مولازها و تجهیزات آموزشی پرکاربرد و قابل تولید در مرکز	مسئول مرکز مهارتها	اردیبهشت ۱۴۰۵	خرداد ۱۴۰۵	انجام کار کارشناسی	پیگیری گزارش کار	لیست تهیه شده	
۲	سفارش لیست تهیه شده به شرکت سازنده	مسئول مرکز مهارتها	خرداد ۱۴۰۵	خرداد ۱۴۰۵	مذاکره با شرکت سازنده	پیگیری انجام مذاکره	عقد تفاهم نامه	
۳	تست نمونه مولازها و تجهیزات تولید شده در مرکز	مسئول آموزش گروه های آموزشی	شهریور ۱۴۰۵	آذر ۱۴۰۵	دعوت از گروه های آموزشی جهت بررسی نمونه های تولید شده	پیگیری جلسات با گروه های مربوطه	صورت جلسه گروه ها	

هدف کلی: تقویت و بروز رسانی تجهیزات مرکز

هدف اختصاصی: طراحی و تهیه سیمولاتورهای آموزشی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تهیه لیست سیمولاتورهای آموزشی پروکاربرد و قابل تولید در مرکز	مسئول مرکز مهارتها	اردیبهشت ۱۴۰۵	خرداد ۱۴۰۵	انجام کار کارشناسی	پیگیری گزارش کار	لیست تهیه شده	
۲	سفارش لیست تهیه شده به شرکت سازنده	مسئول مرکز مهارتها	خرداد ۱۴۰۵	آذر ۱۴۰۵	مذاکره با شرکت سازنده	پیگیری انجام مذاکره	عقد تفاهم نامه	
۳	تست نمونه مولاژ ها و تجهیزات تولید شده در مرکز	مسئول آموزش گروه های آموزشی	آذر ۱۴۰۵	اسفند ۱۴۰۵	دعوت از گروه های آموزشی جهت بررسی نمونه های تولید شده	پیگیری جلسات با گروه های مربوطه	صورت جلسه گروه ها	

هدف کلی: توسعه ظرفیت دانشگاهی (توانمند سازی فردی، سازمانی) مرکز آموزش مهارت‌های بالینی

هدف اختصاصی: تداوم دوره های موجود و برگزاری دوره های آموزشی جدید

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	فراخوان از طریق گروه ها و انجمن های علمی	مسئول آموزش گروه های آموزشی	خرداد ۱۴۰۵	تیر ۱۴۰۵	مکاتبه اداری با انجمن ها و گروه های آموزشی	پیگیری مکاتبات	نامه های ارسالی	
۲	تعیین لیست دوره های آموزشی قابل ارائه در مرکز مهارت‌ها	مسئول مرکز مهارت ها	مرداد ۱۴۰۵	شهریور ۱۴۰۵	انجام کار کارشناسی	پیگیری گزارش کار	لیست دوره های آموزشی	
۳	ارائه به گروه های بالینی مرتبط	کارشناس مرکز مهارت ها	مهر ۱۴۰۵	آبان ۱۴۰۵	لیست تهیه شده در اختیار مسئولین آموزش گروه ها قرار میگیرد	پیگیری ارسال لیست ها	تایید دریافت لیست ها	
۴	انعقاد تفاهم نامه های اجرایی برای دوره های نهایی شده	کارشناس مرکز مهارت ها	آذر ۱۴۰۵	اسفند ۱۴۰۵	عقد تفاهم نامه	پیگیری انعقاد تفاهم نامه	تفاهم نامه	

هدف کلی: توسعه ظرفیت دانشگاهی (توانمند سازی فردی، سازمانی) مرکز آموزش مهارت‌های بالینی

هدف اختصاصی: افزایش نوع و تعداد برنامه های آموزش مهارت‌های عملی برای نیروهای بهداشتی درمانی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	مکاتبه با مسئولین آموزشی مراکز بهداشتی درمانی	مسئول مرکز مهارت ها	خرداد ۱۴۰۵	شهریور ۱۴۰۵	نامه نگاری اداری	پیگیری ارسال و دریافت پاسخ	لیست تهیه شده	
۲	تعیین مهارت های عملی قابل برگزاری در مرکز مهارت ها	مسئول مرکز مهارت ها	مهر ۱۴۰۵	آذر ۱۴۰۵	کار کارشناسی	پیگیری گزارش کار	گزارش کار	

هدف کلی: توسعه ظرفیت دانشگاهی (توانمند سازی فردی، سازمانی) مرکز آموزش مهارت‌های بالینی

هدف اختصاصی: بستر سازی جهت ارتقاء کیفیت آزمون های عملی گروه های آموزشی با استفاده از ظرفیت های مرکز مهارت ها

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	مکاتبه با گروه های آموزشی جهت ترغیب آنها به استفاده از ظرفیت های مرکز برای ارتقاء کیفیت آزمون های عملی	مسئول مرکز مهارت ها	خرداد ۱۴۰۵	شهریور ۱۴۰۵	پیگیری ارسال و دریافت پاسخ	پیگیری انجام مکاتبه	گزارش نتیجه مکاتبه	
۲	برگزاری آزمون های پایان بخشهای فراگیران در مرکز مهارت ها با استفاده از روش های نوین ارزیابی	مسئول آموزش گروه های آموزشی	فروردین ۱۴۰۵	اسفند ۱۴۰۵	برگزاری آزمونهای پایان دوره با روشهای جدید در مرکز مهارت ها	پیگیری برگزاری آزمون ها	آزمون های برگزار شده	

هدف کلی: توسعه ظرفیت دانشگاهی (توانمند سازی فردی، سازمانی) مرکز آموزش مهارت‌های بالینی

هدف اختصاصی: عقد تفاهم نامه همکاری با استفاده کنندگان از مرکز به منظور جبران بخشی از هزینه ها

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	بروز رسانی پروتکل جهت استفاده از مرکز مهارت های بالینی در هنگام حضور در مرکز	مسئول مرکز	خرداد ۱۴۰۵	خرداد ۱۴۰۵	انجام کار کارشناسی	تدوین پروتکل	دستورالعمل تهیه شده	
۲	تعیین لیست برنامه های قابل اجرا در مرکز	مسئول مرکز	خرداد ۱۴۰۵	خرداد ۱۴۰۵	کار کارشناسی	پیگیری گزارش کار	لیست برنامه ها	
۳	مطابقت لیست برنامه ها با کوریکولوم آموزشی دانشجویان	مسئول مرکز	خرداد ۱۴۰۵	خرداد ۱۴۰۵	کار کارشناسی	پیگیری گزارش کار	لیست برنامه ها	تعیین برنامه های خارج از برنامه درسی دانشجویان
۴	ارائه لیست برنامه های خارج از کوریکولوم و قابل اجرا در مرکز به گروه های آموزشی مرتبط	کارشناس مرکز مهارت ها	تیر ۱۴۰۵	مرداد ۱۴۰۵	لیست تهیه شده در اختیار مسئولین آموزش گروه ها قرار میگیرد	پیگیری ارسال لیست ها	تایید دریافت لیست ها	
۵	عقد تفاهم نامه همکاری با مراکز ، انجمن ها و گروه های درخواست کننده	مسئول مرکز	مرداد ۱۴۰۵	مهر ۱۴۰۵	کار کارشناسی	پیگیری عقد تفاهم نامه	لیست تفاهم نامه ها	

هدف کلی: گسترش همکاری های بین بخشی

هدف اختصاصی: آماده سازی حداقل یک نرم افزار کاربردی در سال با مشارکت نخبگان و سایر سازمانها

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
	نیازسنجی برای تعیین نرم افزارهای ضروری	مسئول مرکز مهارت ها	خرداد ۱۴۰۵	شهریور ۱۴۰۵	نامه نگاری اداری	پیگیری ارسال و دریافت پاسخ	لیست تهیه شده	
۱	تعیین فرآیند و دستورالعمل های مشارکت با سایر سازمانها و افراد برای تهیه نرم افزارها	مسئول مرکز مهارت ها	خرداد ۱۴۰۵	شهریور ۱۴۰۵	انجام کار کارشناسی	تدوین دستورالعمل	دستورالعمل تهیه شده	
۲	اعلام فراخوان و دعوت	مسئول مرکز مهارت ها	مهر ۱۴۰۵	آذر ۱۴۰۵	نامه نگاری اداری و اعلام روی سایت مرکز	پیگیری انجام مکاتبات	گزارش کار	
۳	انعقاد تفاهم نامه های اجرایی برای نرم افزار نهایی شده نهایی شده	کارشناس مرکز مهارت ها	آذر ۱۴۰۵	اسفند ۱۴۰۵	عقد تفاهم نامه	پیگیری انعقاد تفاهم نامه	تفاهم نامه	

هدف کلی: توسعه فضای فیزیکی

هدف اختصاصی: ساخت سالن جهت قرنطینه و برگزاری کارگاه های آموزشی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	مکاتبه با آموزش دانشگاه جهت ترغیب به گسترش فضای فیزیکی با توجه به افزایش تعداد دانشجویان جدید	مسئول مرکز مهارت ها	اردیبهشت ۱۴۰۵	اردیبهشت ۱۴۰۵	پیگیری ارسال و دریافت پاسخ	پیگیری انجام مکاتبه	گزارش نتیجه مکاتبه	
۲	مکاتبه با دفتر فنی جهت بررسی فضاهای موجود جهت گسترش	مسئول مرکز مهارت ها	اردیبهشت ۱۴۰۵	اردیبهشت ۱۴۰۵	مکاتبه با دفتر فنی دانشگاه	پیگیری انجام مکاتبه	گزارش نتیجه مکاتبه	
۳	تخصیص اعتبار	معاون پشتیبانی معاونت آموزشی	خرداد ۱۴۰۵	تیر ۱۴۰۵	مکاتبه با معاون پشتیبانی معاونت آموزشی	دریافت پاسخ معاونت	میزان بودجه تخصیصی	
۴	تعیین پیمانکار و سفارش ساخت	معاون پشتیبانی معاونت آموزشی	تیر ۱۴۰۵	شهریور ۱۴۰۵	مکاتبه با معاون پشتیبانی معاونت آموزشی	دریافت پاسخ معاونت	میزان پیشرفت پروژه	

۴. برآورد زمان در برنامه عملیاتی

جدول زمانی برنامه عملیاتی یکساله (گانت چارت)

ردیف	اهداف	مدت (ماه)	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
۱	ارتقاء مولاژها و تجهیزات مورد نیاز مرکز	۱۰												
۲	ساخت مولاژ و تجهیزات مورد نیاز	۸												
۳	طراحی و تهیه سیمولیشن های آموزشی	۱۱												
۴	تداوم دوره های موجود و برگزاری دوره های کوتاه مدت جدید	۱۱												
۵	افزایش نوع و تعداد برنامه های آموزش مهارت های عملی برای نیروهای بهداشتی درمانی	۷												
۶	بستر سازی جهت ارتقاء کیفیت آزمون های عملی گروه های آموزشی با استفاده از ظرفیت های مرکز مهارت ها	۱۱												
۷	عقد تفاهم نامه همکاری با استفاده کنندگان از مرکز به منظور جبران بخشی از هزینه های	۷												
۸	آماده سازی حداقل یک نرم افزار کاربردی در سال با مشارکت نخبگان و سایر سازمانها	۱۰												
۹	ساخت سالن قرنطینه جدید	۶												